



Technische Betriebe Flawil

## Jahresbericht 2018





# Technische Betriebe Flawil

## Geschäftsjahr 2018 der TBF

Die Technischen Betriebe Flawil (TBF) dürfen auch im zweiten Jahr in selbstständiger Tätigkeit auf ein erfreuliches und erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken. Aus finanzieller Sicht kann mit Freude festgestellt werden, dass sämtliche Geschäftsbereiche mit einem positiven Sparten-ergebnis zum hervorragenden Jahresergebnis beigetragen haben.

Im Geschäftsjahr 2018 fanden diverse technische Projekte, welche gewissermassen als Jahrhundertprojekte zu qualifizieren sind, ihren Abschluss. Dazu gehören:

- der Umbau des Unterwerks Tiefe (Elektrizität);
- der Umbau der Druckreduzierstation Degenau und Oberglatt mit neuer 5-bar-Leitung Flawil–Degenau;
- die Fertigstellung der Wasserverbindung Gossau–Flawil mit Bezug von RWSG-Wasser;
- die Umbauarbeiten und die Verlegung von Werkleitungen im Rahmen des Neubaus des Bahnhofplatzes;
- die Fertigstellung des langjährigen, äusserst erfolgreichen FTTH-Projekts (Glasfaser).

Die oben genannten Projekte zeigen anschaulich auf, in welcher hohem Masse das Team der TBF im Bereich Infrastruktur gefordert wurde. Marktseitig waren wir auch sehr stark gefordert. Die Energiepreise kennen derzeit nur eine Richtung, nämlich nach oben. Zudem erschweren neue Regulierungen die Planungsarbeiten. Im vergangenen Geschäftsjahr hat sich der Verwaltungsrat intensiv mit der Strategieentwicklung und der mehrjährigen Finanz- bzw. Investitionsplanung auseinandergesetzt. Es ist davon auszugehen, dass die Sparte Kommunikation/Übriges an Ertragskraft einbüßen wird. Der Druck auf die Margen im Energiemarkt wird ebenfalls zunehmen. Ferner sind die Auswirkungen der Digitalisierung – mit allen Chancen und Risiken – auch für das Geschäft der TBF sauber zu analysieren und daraus notwendige Massnahmen abzuleiten. Wir sind aber trotz aller Herausforderungen, welche auf uns in Zukunft zukommen, zuversichtlich.

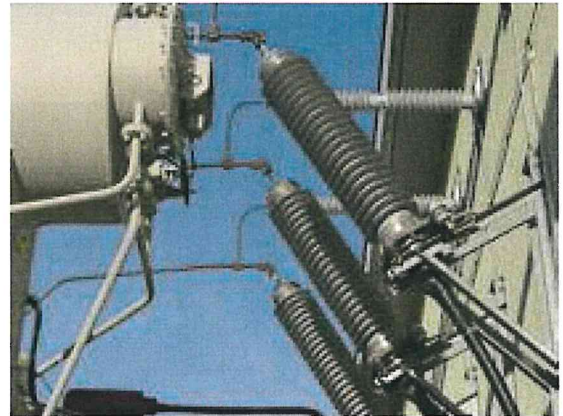
Für das Geschäftsjahr 2019 stehen unmittelbar grössere Projekte an, welche wir mit Freude in Angriff nehmen. Hierzu gehören namentlich die Burgauerstrasse und damit verbunden die Gestaltung des Radwegs, die Erschliessung des Burgauerfelds sowie die Sanierung der Badstrasse. 2019 beginnt auch die mehrjährige Sanierung der Wilerstrasse (Isny-Platz bis Coop-Tankstelle).

Abschliessend und an dieser Stelle möchten wir, d.h. der Verwaltungsrat und die Geschäftsführung, dem Team der Technischen Betriebe Flawil von Herzen für die geleistete Arbeit und den grossen Einsatz danken. Dieses hervorragende Jahresergebnis ist einmal mehr das Resultat der tollen Teamarbeit.

Nicolas Härtsch  
Präsident Verwaltungsrat

Urs Haaf  
Geschäftsführer

**Grossprojekte, wie sie 2018 abgeschlossen werden konnten, bauen die TBF nur alle 20–30 Jahre.**



### Verwaltungsrat

Nicolas Härtsch	Präsident
Fredy Brunner	Mitglied
Michael Hugentobler	Mitglied
Marcel Kuhn	Mitglied
Erwin Thalmann	Mitglied

### Geschäftsführung

Urs Haaf

### Bereiche

EW  
Gas / Wasser  
Markt & Kunden /  
Administration

### Leitung

Christof Rechsteiner  
Manfred Langhart  
Luca Zillig-Klaus

### Anzahl Mitarbeitende

total 25





## Technische Betriebe Flawil

Jahresrechnung 2018 konsolidiert	CHF
<b>Betriebsertrag</b>	<b>19'780'802</b>
Verkaufsertrag Energie / Netz Wasser	15'796'902
Diverse Erträge	3'496'498
Aktivierung Projekte	487'402
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-16'770'239</b>
Beschaffung Energie Wasser	-6'181'172
Beschaffung Netz	-3'243'754
Material / Bau- und Fremdleistungen	-3'530'926
Personalaufwand	-2'495'720
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	-1'318'666
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen / Zinsen</b>	<b>3'010'563</b>
Abschreibungen	-992'500
Finanzen	-212'037
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1'806'026</b>
Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag	23'162
Einlage in Deckungsdifferenz E-Netz	0
Zusatzabschreibungen	-488'664
Ablieferung an die Gemeinde (+ CHF 764'000 für Verzinsung Dotationskapital und Abgaben Strassennutzung / EW-Netz)	-896'000
<b>Unternehmenserfolg konsolidiert</b>	<b>444'524</b>
Einlage in Reserve Allgemein	-444'524

Bilanz per 31. Dezember 2018 nach Gewinnverwendung	CHF
<b>Total Aktiven</b>	<b>16'787'553</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>13'054'910</b>
Flüssige Mittel	5'089'917
Forderungen	7'824'835
Material / Angefangene Arbeiten	140'158
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3'732'642</b>
Anlagen Elektrizitätsversorgung	306'842
Anlagen Erdgasversorgung	767'499
Anlagen Wasser	0
Anlagen FTTH / TV-Netz	439'700
Übrige Anlagen	2'050'000
Beteiligungen	168'602
<b>Total Passiven</b>	<b>16'787'553</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>9'116'345</b>
Laufende Verpflichtungen	2'905'138
Passive Rechnungsabgrenzungen	6'428
Rückstellungen	2'627'665
Arbeitspreisreserve EGO / OpenEP	3'129'013
Deckungsdifferenz EW-Netzentgelt	448'100
<b>Eigenkapital</b>	<b>7'671'208</b>
Dotationskapital	5'000'000
Reserven Allgemein	2'671'208

Die Schweiz ist eine bedeutende Stromdreh-scheibe innerhalb Europas. Ein Zehntel des gesamten Stroms, der zwischen den 34 Ländern Europas ausgetauscht wird, fliesst durch die Schweiz.



Über das Unterwerk Tiefe im Botsberger Riet fliesst die gesamte elektrische Energie ins Flawiler Stromnetz. Hier wurden 2018 die Hauptschaltanlage sowie die integrierte Trafostation erneuert. Die alten mechanischen Anlagen wurden durch kompakte elektronische Versionen ersetzt.



## Technische Betriebe Flawil

### Energie

Das Energiegeschäft im Bereich Strom verlief 2018 weitgehend gemäss Planung. Die Absatzmenge ist vergleichbar mit 2017, die Erträge sind gegenüber 2017 leicht rückläufig. Grund dafür sind gesetzliche Änderungen, welche erst im November 2017 in Kraft gesetzt wurden, wodurch 2018 erstmals sämtliche Stromlieferungen in der Schweiz mit Herkunftsnachweisen zu ergänzen sind, also kein Graustrom mehr möglich ist. Einen Teil der Mehrkosten mussten die TBF übernehmen. Dies wirkt sich jedoch positiv auf die Flawiler Energiebilanz aus, da 2018 erstmals komplett bzw. ausschliesslich erneuerbare Energie geliefert wurde (Haushalte, Gewerbe und Industrie).

Die warme Witterung des Jahres 2018 resultiert im Bereich Erd-/Biogas in einem Absatzrückgang von 8% gegenüber 2017. Weniger Absatz bedeutet weniger Kosten, aber auch weniger Erträge. Im Vergleich zum Vorjahr sind die höheren Kosten für die Biogasbeschaffung zu berücksichtigen, da 2018 erstmals komplett 10% Biogas ausgeliefert wurden, was rund 6 GWh entspricht (2017 rund 4 GWh).

### Elektrizität Netz

Haben Sie es gemerkt? Im Jahr 2018 hat unsere EW-Netz-Abteilung das Unterwerk Tiefe umgebaut. Alle Schalt- und Kabelanlagen wurden modernisiert. Der drei Monate dauernde Umbau wurde im laufenden Betrieb durchgeführt, ohne einen einzigen Unterbruch in der Flawiler Stromversorgung.

Die Kosten des EW-Netzes bewegen sich im Rahmen des Budgets. Alle grösseren Projekte wie Erneuerungen, Sanierungen und Verstärkungen konnten ohne nennenswerte Probleme umgesetzt und abgeschlossen werden.

### Erdgas Netz

Im vergangenen Jahr wurde der Bau der neuen Erdgasleitung Degenau–Oberglatt abgeschlossen. Diese zweite Zuleitung wurde pünktlich zum Ende der Heizperiode (April) ins Netz eingebunden und bietet Flawil seither eine grössere Versorgungssicherheit.

Ein weiteres Grossprojekt, welches 2018 zum Abschluss kam, ist der Bahnhofplatz. Unter dem neuen Busbahnhof und der Begegnungszone verläuft die Hochdruckleitung, welche den westlichen Teil Flawils mit Erdgas versorgt. Diese Leitungen mussten mit Rücksicht auf die neue Strassenführung und die Grossbaustelle «Neues Wohnen am Bahnhof» im laufenden Betrieb replaziert und erneuert werden. Die unterbruchsfreie Versorgung wurde über eine zweite Leitung im Gebiet Eschenhof–Marktplatz–Isnyplatz sichergestellt.

### Energie

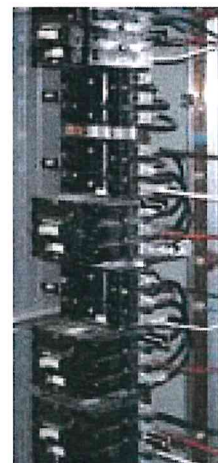
	CHF
<b>Ertrag</b>	<b>6'548'541</b>
Verkaufsertrag Elektrizität	2'724'022
Verkaufsertrag Erdgas	3'824'519
<b>Aufwand</b>	<b>-6'514'290</b>
Beschaffung Elektrizität	-2'444'325
Beschaffung Erdgas	-3'729'207
Material / Bau- und Fremdleistungen	-21'703
Personalaufwand	-173'371
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	-108'069
Finanzen	-37'616
<b>Spartenergebnis</b>	<b>34'251</b>



**Der Energiemarkt ist im Umbruch. Partnerschaften mit professionellen Beschaffungsdienstleistern und ein konsequentes Monitoring garantieren optimale Einkaufskonditionen.**

### Elektrizität Netz

	CHF
<b>Ertrag</b>	<b>5'601'500</b>
Verkaufsertrag	5'601'500
Aktivierung Projekte	0
<b>Aufwand</b>	<b>-5'146'866</b>
Beschaffung Netz	-2'732'202
Material / Bau- und Fremdleistungen	-590'966
Personalaufwand	-991'049
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	-532'100
Abschreibungen	-250'000
Finanzen	-50'549
<b>Spartenergebnis</b>	<b>454'634</b>



### Erdgas Netz

	CHF
<b>Ertrag</b>	<b>2'870'024</b>
Verkaufsertrag	2'382'622
Aktivierung Projekte	487'402
<b>Aufwand</b>	<b>-2'731'360</b>
Beschaffung Netz	-511'552
Material / Bau- und Fremdleistungen	-1'024'469
Personalaufwand	-421'115
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	-417'865
Abschreibungen	-292'500
Finanzen	-63'858
<b>Spartenergebnis</b>	<b>138'664</b>







## Technische Betriebe Flawil

### Wasser

Auch im Bereich Wasser wurde letztes Jahr ein Grossprojekt abgeschlossen. So konnte Mitte 2018 der Zusammenschluss zwischen dem Wassernetz von Gossau und dem Flawiler Netz in Betrieb genommen und das erste Wasser geliefert werden. Der Zusammenschluss ist so dimensioniert, dass Flawil bei Bedarf/Notfall ausreichend mit Wasser beliefert werden kann (Seewasser aus dem Bodensee RWSG).

Der Wasserabsatz 2018 (711'389 m<sup>3</sup>) ist trotz des sehr warmen und trockenen Sommers gegenüber dem Vorjahr (707'607 m<sup>3</sup>) nur leicht angestiegen (+0.53%). Die Wasserversorgung in Flawil war jederzeit sichergestellt. Die Konsumenten haben dem Aufruf des Kantons und der Gemeinde zum vernünftigen Umgang mit Wasser Folge geleistet. Der Sparaufruf war gerechtfertigt, insbesondere wenn man bedenkt, dass die Erholung unserer Grundwasserreserven bis zu zwei Jahre dauern kann.

### Kommunikation / Übriges

FTTH ist fertiggestellt! 2018 wurde das letzte Gebiet mit Glasfasern ausgerüstet, womit die fünfjährige Bauzeit zu Ende geht. Bis auf wenige Liegenschaften profitiert nun ganz Flawil von der Möglichkeit von synchronem, schnellem Internet und weiteren Dienstleistungen von aktuell vier verschiedenen Providern auf unserem «Fibre to the home»-Netz (FTTH).

Im vergangenen Geschäftsjahr konnten wir für unsere langjährigen Partner Dorfkorporation Wolfertswil und Elektrogenossenschaft Moos-Dieselbach sowie andere Energieversorger in der Region diverse Auftragsarbeiten ausführen. Neben den finanziellen Erträgen können wir mithilfe dieser Aufträge eine optimale Auslastung und die Festigung sowie Vertiefung des Fachwissens unseres Personals sicherstellen.

### Wasser

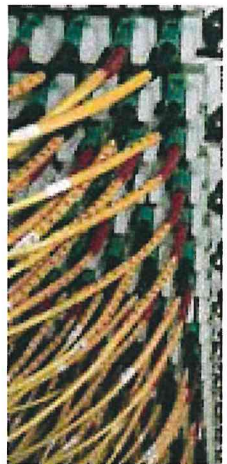
	CHF
<b>Ertrag</b>	<b>1'738'712</b>
Verkaufsertrag	1'738'712
Aktivierung Projekte	0
<b>Aufwand</b>	<b>-1'705'232</b>
Wasserbezugskosten	-7'640
Material / Bau- und Fremdleistungen	-757'038
Personalaufwand	-470'857
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	-293'831
Abschreibungen	-150'000
Finanzen	-25'866
<b>Spartenergebnis</b>	<b>33'480</b>



**Das gesamte Wasserleitungsnetz wird regelmässig auf Leckagen geprüft und die notwendigen Sanierungen werden zeitnah realisiert.**

### Kommunikation / Übriges

	CHF
<b>Ertrag</b>	<b>3'022'025</b>
Verkaufsertrag Kommunikation	2'214'156
Verkaufsertrag Übriges / Dienstleistungen	807'869
<b>Aufwand</b>	<b>-1'853'866</b>
Material / Bau- und Fremdleistungen	-1'136'750
Personalaufwand	-439'329
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	33'199
Abschreibungen	-300'000
Finanzen	-10'986
<b>Spartenergebnis</b>	<b>1'168'159</b>



**5'600 FTTH-Glasfaseranschlüsse sind in Flawil in Betrieb. Fünf Jahre hat der Ausbau benötigt.**



# Technische Betriebe Flawil

## Kennzahlen 2018

### Elektrizität

Energieverkauf	GWh	51,3
Mittelspannungsnetz	m	23'770
Niederspannungsnetz	m	73'503
Trafostationen		43
Verteilkasten		206
Strassenlampen		1'163
Kunden (Zähler)		5'766

### Erdgas

Erdgasverkauf	GWh	82,2
Netz < 1 bar	m	84'212
Netz 1–5 bar	m	10'159
Druckreduzierstationen		20
Kunden (Zähler)		1'471

### Wasser

Wasserverkauf	m <sup>3</sup>	711'389
Gewinnung Grundwasser	m <sup>3</sup>	528'967
Gewinnung Quellwasser	m <sup>3</sup>	241'197
Wasserbezug von Dritten	m <sup>3</sup>	15'286
Verteilnetz	m	110'702
Transportleitung	m	8'014
Pumpwerke		5
Reservoir		5
Reservoirvolumen	m <sup>3</sup>	2'530
Hydranten		330
Kunden (Zähler)		2'060

### Glasfasernetz (FTTH)

Erschlossene EFH		1'193
Erschlossene MFH		781
Anschlüsse		4'781
Kabellänge	m	361'312

Dank der neuen Erdgasleitung zwischen Degenau und Oberglatt sowie der neuen Hochdruck-Ringleitung Eschenhof–Markt-platz–Isnyplatz–Bahnhofplatz steigt die Versorgungssicherheit im Bereich Erd- / Bio-gas.



## Solarstrom

PV-Anlagen (Photovoltaik)	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TBF-eigene	87'850	105'012	149'978	222'608	264'949	315'171
Dritte Flawil	97'174	247'205	285'645	338'310	431'969	467'435

## Solarstrom in kWh

Die Produktion von Solarstrom aus Flawil hat auch 2018 zugenommen. Die Technischen Betriebe Flawil haben geplante Projekte realisiert und weitere Photovoltaikanlagen (PVA), wie z.B. an der Lindenstrasse, gebaut. Die Produktion der TBF-eigenen Anlagen stieg 2018 um beinahe 19% gegenüber dem Vorjahr. Auch die PV-Anlagen von Flawiler und Wolfertswiler Grundeigentümern erhöhten die Produktion um mehr als 8%. Weitere Projekte sind in Planung und werden im kommenden Jahr umgesetzt.

## Technische Betriebe Flawil

Wilerstrasse 163  
9230 Flawil

071 394 90 00  
info.tb@flawil.ch  
www.tbflawil.ch